

Riigimetsa Majandamise
Keskuse

ARENGUKAVA 2024–2028



EESSÕNA	3
SISSEJUHATUS	4
MISSIOON, VISIOON JA VÄÄRTUSED	5
ARENGUSUUNAD	6
ELURIKKANA HOITUD LOODUS	7
Elurikkuse hoidmine ja parandamine	8
Loodust mõjutavate otsuste tegemine suure teadlikkusega	9
Loodusväärtuste säilimine ja taastumine	9
KESTLIKULT JA KLIIMAPOSITIIVSELT LOODUD TULU	10
Maksimaalselt seotud ja talletatud süsinik	11
Teadlikult loodud ökosüsteemi- ja avalike teenuste tulu	12
Kestlik äriarendus	12
TEADLIKUM LOODUSKASUTUS	13
Metsateadlikkuse arendamine	14
Võimaluste laiendamine loodushüvede kasutamiseks	14
Loodushariduse ja -teabe jagamise võimaluste laiendamine	15
ARENDUSVALDKONNAD	16
KAASAVALT JA LAIAPINDESELT PLANEERIV RMK	17
Tehislike piirideta planeerimine	18
Kaasav planeerimine	18
Infotehnoloogiline toetus	18
INNOVATSIOONI JA TEADUSESSE PANUSTAV RMK	19
Aktiivne panus teaduse arengusse	20
Investeerimine teadus- ja rakendusuringutesse	20
Teadmiste kasutamine ja jagamine	20
ARENGUT VÄÄRTUSTAV RMK	21
Innovaatilised juhtimispõhimõtted	22
Arengu- ja järelkasvuprogramm	22
Avatus ja koostöö	22
ARENGUKAVA ELLUVIIMINE	23

EESSÕNA

Head lugejad!

Teie ees on Riigimetsa Majandamise Keskuse (RMK) arengukava aastateks 2024–2028.

RMK hoida on suur osa Eesti maast ja metsast. Mets on Eesti riigi loodusvara. Mets on tohutu ökosüsteem, kus elavad tuhanded erinevad liigid. Kliimamuutuse mõjud ei ole teoreetilised. Looduses tehtavate tööde tulemused saabuvad alles aastakümnete pärast. Kõik need märksõnad saab kokku võtta RMK uues missioonis: RMK on meile usaldatud Eesti metsa ja elurikkuse hoidja ning kasvataja üle põlvkondade.

RMK uue arengukava järgmiseks viieks aastaks koostas RMK juhatus ja nõukogu tihedas koostöös. Arengukava peamiseks eesmärgiks on vastata organisatsioonina omaniku püstitatud eesmärkidele, aga ka laiema Eesti ühiskonna muutunud ootustele. Leidmaks ootustele ja väljakutsetele innovatiivseid lahendusi, kaasasime arengukava loomiseks nii RMK kui ka asutuseväliste partnerite parima kompetentsi.

Arengukava koostamise kogemus annab ka hea mudeli selle edukaks elluviimiseks: edu toob teaduspõhine lähenemine, kogu RMK kollektiivi maksimaalne kaasamine, koosloome nii organisatsiooni sees kui ka partneritega ja vajadusel erapooletu ekspertise kasutamine.

RMK peab järgmise viie aasta jooksul – ja ka edaspidi – olema ajaga kaasas käiv asutus, mis on avatud erinevatele mõtetele ja diskussioonile, mis on valmis eksperimenteerima ja mis on valmis mõtlema „eraldisest väljas“ lahenduste peale. Me võime selle teekonna jooksul aeg-ajalt ka eksida, aga me peame alati nendest eksimustest õppima.

Soovin kogu RMK meeskonnale edu arengukava elluviimiseks – ikka selleks, et iga eestimaalane saaks nüüd ja edaspidi elada elusamat elu!



Mikk Marran
RMK juhatuse esimees





SISSEJUHATUS

RMK on riigitulundusasutus, mis lähtub oma tegevuses õigusaktidest ja kliimaministri seatud omaniku [ootustest](#)¹. RMK majandab riigimetsa, hoiab riigimetsa kaitstavaid väärtusi, korraldab looduskaitseteid, loob võimalusi riigimetsa võimalikult mitmekülgseks kasutamiseks ja täidab muid talle pandud ülesandeid. Alates moodustamisest on asutuse põhitegevus metsade majandamisest tulu teenimine. Teenitud tulust on lisaks dividendimaksetele riigikassasse finantseeritud RMK looduskaitselisi töid ja avalikkusele suunatud riigimetsade kasutamise võimalusi. RMK panustab Eesti majandusse, tagades puidusektorile stabiilse ja kvaliteetse toorme, mis loob igale toorme kuupmeetrile [lisandväärtust](#)². RMK loodav väärtus ei seisne aga vaid makstavates dividendides või panuses majandusse, vajalikku lisaväärtust luuakse ka ökosüsteemi- ja pakutavate avalike teenuste kaudu.

Arengukava tähtis kriteerium on teostatavus. Iga arengukavasse jõudnud tegevus on teostatav ja mõödiku tase arengukava jooksul saavutatav. Arengukava on visioonidokument ja mitmed strateegias toodud tegevuste detailid saavad täpsema sisu järgmistel aastatel. Arengukava eesmärgid ja tegevused võimaldavad täita RMK-le pandud ülesandeid ja omaniku ootusi, sh dividendidega seonduvaid.

Meie ümber muutuv keskkond ja uuenevad ootused tähendavad, et sarnaselt liikidele looduses peavad ka organisatsioonid pidevalt kohanema. RMK on oma uue arengukava põhisuunaks seadnud kliimamuutuse mõjude leevendamise – teeme seda süsiniku sidumise ning elurikkuse säilitamise kaudu. Arvestame oma tegevustes veelgi rohkem elukeskkonnaga, kasutades selleks suuremat kaasamist ja laiapindsemat planeerimist.

¹ <https://adr.envir.ee/et/document.html?id=c92430cb-0525-4a13-96e6-1547f3c3e1df>

² https://empl.ee/wp-content/uploads/2023/03/EMPL_2022_Metsa-ja-puidusektori-sotsiaalmajandusliku-moju-analuus.pdf

MISSIOON

Oleme meile usaldatud Eesti metsa ja elurikkuse hoidja ning kasvataja üle põlvkondade.

See tähendab, et RMK loob oma tegevusega head elukeskkonda Eesti inimestele ja hoiab looduse mitmekesisust. Uku Masingu sõnu laenates hoolitseb RMK selle eest, et iga eestimaalane saaks elada elusamat elu.

VISIOON

Lua oma tegevusega iga päev lisaväärtust Eesti loodusele ja inimesele.

Visiooni poole liikumiseks peab iga RMK töötaja olema kindel, et tema töö ja otsused täidaksid RMK missiooni ja visiooni.

VÄÄRTUSED

Pikk vaade. Eeskuju. Koostöö.

1. Pikk vaade tähendab, et vaatame oma tegevustes aastakümneid ja -sadu ette. Me teame, et iga meie tegevus mõjutab ökosüsteeme nii Eestis kui ka kaugemal. Kasutame Eesti metsameeste pikaajalist kogemust ja teaduspõhist lähenemist, et RMK otsused oleksid kestlikud ja võimalikult kliimanetraalsed.

2. Eeskuju tähendab, et RMK ja selle töötajad teadvustavad, et meis nähakse eeskuju säästlikus metsamajandamises ja ökosüsteemide elurikkana hoidmises. Meie kliendid ja koostööpartnerid saavad meiega arvestada ning meie andmeid usaldada. Selleks, et olla järjepidevalt hea eeskuju, väärtustame arengut ja innovatsiooni, jagame oma andmeid ja teadmisi kõigi osalistega ning viime tegevused ellu nii, nagu oleme lubanud.

3. Koostöö tähendab, et RMK saavutab tulemusi koostöö abil: kõik RMK inimesed toetavad üksteist asutuse strateegiliste eesmärkide saavutamisel, võttes seda tehes ka individuaalse vastutuse. Oleme avatud uutele koostööpakkumistele ja ideedele, mis toetavad RMK missiooni ja visiooni.

RMK arengukava on jagatud kahte suurde ossa, milleks on arengusuunad ja arendusvaldkonnad.

Arengusuunad võtavad kokku tegevused, mis on seotud asutuse põhiülesannete täitmise ja omaniku ootustega ning mille mõju on märkimisväärselt tajutav väljaspool RMK-d.

Arendusvaldkonnad võtavad kokku tegevused, mis on seotud RMK-sisese töökorralduse ning asutuse arendamisega. Meie sisemise arendamise läbiv juhtmõte on „ühtne RMK“ – tänapäevane organisatsioon, mis tegutseb ja areneb ühtse asutusena.



ARENGUSUUNAD

Arengukavas on kolm suunda:

- Elurikkana hoitud loodus
- Kestlikult ja kliimapositiivselt loodud tulu
- Teadlikum looduskasutus



ELURIKKANA HOITUD LOODUS

RMK soovib arengukava perioodil panustada elurikkuse säilimisse ja selle seisundi paranemisse RMK valduses olevatel riigimaadel. Selleks jälgime pidevalt looduses toimuvat ning astume vajadusel samme olukorra parandamiseks. Arengukava perioodil on RMK eesmärk kaasata plaanide koostamisse ning planeeritavate tegevuste keskkonnamõjude hindamisse ka väliseid eksperte.

Soovime olla eeskuju säästlikus metsamajandamises, et teised metsamajandajad saaksid rakendada RMK parimaid praktikaid. RMK soovib oma tegevustega hoida ökosüsteeme elurikkana ja olla looduskaitse osas teistele Läänemere riikidele eeskujuks.

Tulemuse saavutamiseks elurikkana hoitud looduse arengusuunas kavatseb RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

ELURIKKUSE HOIDMINE JA PARANDAMINE

1. Maastike ökoloogilise seisundi hindamise süsteem on välja töötatud ja seda rakendatakse ka praktikas.
2. Välja on töötatud raiete hajutatuse indeks ja võrreldes 2024. aastaga on raiete hajutus suurenenud. See tähendab suurema tähelepanu panemist sellele, et raied ei koonduks ühte piirkonda.
3. Suure kasutuskoormusega, aga külastustaristuta alad on kaardistatud ja nende majandamispehõhimõtted välja töötatud. See tähendab suuremat tähelepanu külastuste suunamisele väljaspool selleks seni loodud matkaradasid või muid võimalusi.
4. Sobivates kasvukohtades soosime segapuistute arengut, kus enamuspõuuliigi osakaal oleks alla 80%, kujuneks puistu teine rinne ja säiliks põõsarinne. See tähendab suurema tähelepanu pööramist sellele, et puistute kujundamisel loodaks lisavõimalusi elurikkuse arenguks.
5. Töötame välja ja rakendame põhimõtted lageraiest erinevate majandamisvõtete kasutamiseks majandusmetsades ja väiksemate lageraielankide tegemiseks.
6. Lõpetame uuendusraied kaitsealade piiranguvõõndites.



Mõõdikud

- Maastike ökoloogiline seisund on võrreldes metoodika väljatöötamisele eelnenud hindamisega paranenud.
- Turberaiega ja valikraiega raiutud lankide ning vähem kui 1 ha suuruste lageraiete osakaal uuendusraiate aastasest kogupindalast on vähemalt 20%.



LOODUST MÕJUTAVAD OTSUSEID TEHAKSE SUURE TEADLIKKUSEGA

1. RMK arvestuslank aastateks 2026–2031 on läbinud sõltumatu ökoloogiliste- ja keskkonnamõjude hindamise. See tähendab raiete tervikmõju hindamist kogu riigimetsa ulatuses, kaasates väliseid eksperte.
2. Metsateede ehitamise ja kuivendussüsteemide rekonstrueerimise tasuvuse ja keskkonnamõjude analüüside uus süsteem on rakendatud.
3. Kuivendussüsteemide majandamise strateegia on koos huvigruppidega üle vaadatud ja uuendatud.
4. Kevadsuviste metsatööde strateegia on koos huvigruppidega üle vaadatud ja vajadusel uuendatud.
5. Metsakorralduses on rakendatud lisainventeerimismetoodika loodusväärtuste hindamiseks. See tähendab lisatähelepanu pööramist ka info kogumisele, mis on vajalik kaitsealustes metsades loodusväärtuste seisundi hindamiseks.



Möödik

- RMK arvestuslank aastateks 2026–2031 on läbinud sõltumatu ökoloogiliste- ja keskkonnamõjude hindamise.

TOETAME LOODUSVÄÄRTUSTE SÄILIMIST JA TAASTUMIST

1. Täiendame kuivendusobjekte keskkonnarajatistega 60 000 hektaril.
2. Vee-elustiku kaitseks on vähemalt kümne liigi kohta olemas kasvatuskava või liigid on asustatud loodusesse. See tähendab kaitsealuste ja ohustatud kala- ja veeselgrootute taastootmise ning asustamise kompetentsi olemasolu selle vajaduspõhiseks rakendamiseks.
3. Jääksoode toimivaks ökosüsteemiks kujundamise tegevuskava „Alad roheliseks“ on koostatud 2025. aastaks.



Möödikud

- Taastatud on täiendavalt 20 000 ha elupaiku (sh endisi turbaväljakuid) ja parandatud on jõeliste elupaikade seisundit 500 km ulatuses.
- 7000 hektari endiste turbaväljakute puhul on maakasutuslikud planeeringud tehtud ja vähemalt 3500 hektaril ellu viidud elupaikade taastamine, mis tähendab, et on loodud eeldused neil aladel toimivate ökosüsteemide taastekkeks.



KESTLIKULT JA KLIIMAPOSIITIIVSELT LOODUD TULU

RMK soovib iga metsas tehtud töö ja metsast toodud puuga panustada kliimamuutuste mõju leevendamisse ning aidata kaasa Eesti kliimaeesmärkide saavutamisele. See tähendab, et arendame metsade majandamist edasi selliselt, et metsad säilitaksid ja seoksid võimalikult palju süsinikku, võttes arvesse ka süsiniku varu mullas. Peame silmas sedagi, et metsast väljatoodavast puidust loodaks ühiskonnale eelkõike tooteid, milles süsinik püsib seotuna veel aastakümneid.

Arengukava perioodil teeb RMK uuendusraieid igal aastal, lähtudes kliimaministri viieks aastaks kinnitatud raiepindalast. Arengukava perioodil majandame metsa riigile tulu teenimiseks, riigimetsast kvaliteetse metsamaterjali müümiseks ettevõtetele turuhinnaga ning RMK-le pandud ülesannete täitmiseks. RMK jätkab oma tegevust aasta ringi stabiilse puidu pakkujana, et toetada Eesti metsa- ja puidutööstuse innovatsiooni ja sellest lähtuvat laiemat valdkonna tööstuse arengut.

Lisaks metsamajandusele pöörame arengukava perioodi jooksul tähelepanu ökosüsteemiteenustelt saadavale tulule, RMK pakutavate avalike teenuste suuremale lisaväärtusele ning uute ärisuundade arendamisele. Seni on avalikkusele pakutavaid teenuseid käsitletud peamiselt kuluna, jättes tähelepanuta nendega kaasneva tulu. Plaanime kirjeldada ja hinnata ökosüsteemiteenuste lisaväärtuseid (hüvesid, mida pakub inimesele, ühiskonnale ning majandusele iga ökosüsteem), et neid teadlikumalt säilitada ja arendada.

Tulemuse saavutamiseks kestlikult ja kliimapositiivselt loodud tulu arengusuunas kavatseb RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

MAKSIMAALSELT SEOTUD JA TALLETATUD SÜSINIK

1. Kvaliteetse metsamaterjali tagamiseks on käivitatud projekt, mis aitab saavutada metsade optimaalse süsinikusalduse. See tähendab lisatähelepanu pööramist sellele, milline loodusesse sobituv metsakoosseis võimaldab metsas ja puittoodetes siduda atmosfäärist võimalikult palju süsihappegaasi.
2. Müüdnud puidu tootmisahela süsiniku raport (nn C-tee) on välja töötatud ja rakendatud 2026. aastaks. See tähendab, et tootmisahelas tekkinud süsinikuheide on seotud iga riigimetsast kliendini toimetatud puidukoormaga.
3. Jätkub RMK ja Eesti Maaülikooli metsaselektiooni programm heade pärilike kasvuomadustega puude väljaselgitamiseks ja neilt seemnete varumiseks. Aastaks 2028 on jõutud kõigi järglaskatsealade rajamiseni.
4. Püsimetsanduse (püsimetsakasvatuse/püsimetsamajanduse) definitsioon ja mudel on sisustatud ning rakendatav.
5. Istandike (intensiivse metsakasvatuse ala väljaspool metsamaad) rajamise tegevuskava on koostatud 2024. aasta lõpuks.
6. Süsinikuneutraalsuse saavutamiseks aastaks 2050 on koostatud RMK süsinikuemissiooni vähendamise kava. See tähendab tähelepanu pööramist emissiooni vähendamisele, mis tuleb fossiilsete kütuste kasutamisest ja muudest RMK tegevustest.
7. RMK metsade seisukorda iseloomustav moodsuse süsteem on uuendatud. See tähendab metsade seisukorra hindamisel lisatähelepanu pööramist metsade süsiniku säilitamis- ja sidumisvõimele ning ökoloogilisele seisundile.



Moodsused

- RMK metsas ja maadel hoitakse seotuna 262 miljonit tonni süsinikku.
- RMK metsas ja maadel seotakse aastas 2,9 mln tonni (neto) CO₂-te.
- Süsinikuneutraalsuse saavutamiseks aastaks 2050 on arengukava perioodil RMK fossiilkütuste kasutamisest tekkinud emissioon 2023. aasta tasemega võrreldes 19% vähenenud.
- Okaspuu enamusega puistute osakaal metsauuendamisel on üle 66%, mis võimaldab siduda võimalikult suure koguse süsinikku ja hoida seda pikka aega toodetes seotuna.

TEADLIKULT LOODUD ÖKOSÜSTEEMI- JA AVALIKE TEENUSTE TULU

1. RMK pakutavate ökosüsteemiteenuste hinnastamise meetodika on välja töötatud 2026. aasta lõpuks. See tähendab, et loodud on võimalus hinnata ökosüsteemiteenuste väärtust ning neid teadlikult säilitada ja arendada.
2. RMK pakutavate ökosüsteemiteenuste baastaseme hindamine on toimunud 2027. aastal.
3. RMK pakutavate avalike teenuste lisandväärtuse hindamise meetodika on välja töötatud 2025. aasta lõpuks.
4. RMK pakutavate avalike teenuste lisandväärtuse baastaseme hindamine on toimunud 2026. aastal.



Möödikud

- Ökosüsteemiteenuste tulud on 2027. aasta tasemega võrreldes arengukava perioodi lõpuks kasvanud. See tähendab, et lisaks tavapärasele majandustulemustele on hinnatud ka ökosüsteemiteenuste loodud väärtust.
- Avalike teenuste lisandväärtuse tase on 2026. aasta tasemega võrreldes arengukava perioodi lõpuks kasvanud. See tähendab, et lisaks tavapärasele majandustulemustele on hinnatud ka RMK pakutavate avalike teenuste osutamisest tulenevat lisandväärtust.

KESTLIK ÄRIARENDUS

1. RMK majandab riigimetsi kestliku omanikutulu tagamiseks.
2. Kestvuslepingute alusel müüdavast puidust loodava lisandväärtuse hindamise meetodika on välja töötatud ja rakendatud 2024. aastast.
3. Kestvuslepingute hindamise meetodika rakendamise analüüs on koostatud 2024. aastal ning vajadusel on koostatud tegevuskava muudatuste väljatöötamiseks ja rakendamiseks.
4. RMK ja erametsasektori koostöövõimaluste analüüs ja tegevuskava on koostatud 2025. aastaks.
5. RMK tegevuse kestlikkuse hindamise süsteem on loodud ja rakendatud 2025. aastal.
6. RMK on arendanud välja vähemalt ühe täiendava Eesti kliimaeesmärkidele kaasa aitava ja tulusa ärisuuna 2028. aastaks.



Möödikud

- Omanikutulu on tasutud riigi eelarvestrateegias määratud mahu.
- Kestlikkuse hindamise süsteemi tulemus on 2025. aasta tasemega võrreldes paranenud.



TEADLIKUM LOODUSKASUTUS

RMK näeb endal suurt rolli ühiskonna teadlikkuse suurendamisel, et inimesed oskaksid looduses liikuda, käituksid looduses vastutustundlikult, tunneksid loodust ning et neil oleks senisega võrreldes rohkem infot RMK tegevuste kohta eri metsades. Riigimetsade küllastatavuse suurenemine viimastel aastatel on näidanud, et keerulistel hetkedel otsivad inimesed rahu ja stressimaandamisvõimalusi looduses liikumisest. RMK soovib arengukava perioodil panustada looduse kättesaadavaks muutmisele kõikidele Eesti inimestele, et loodus ja mets oleksid endiselt tähtis osa meie kultuurist ja neil oleks igapäevaelus suur roll.

Tulemuse saavutamiseks teadlikuma looduskasutuse arengusuunas kavatseb RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

METSATEADLIKKUSE ARENDAMINE

1. Teabevõrgustiku loomine RMK kontorite, külastuskeskuste ja Sagadi metsakeskuse baasil.
2. Sõnumistrateegia loomine: olemas on selged sõnumid RMK tegevuste kohta eri metsades.
3. Igapäevatöö juurde teadlikkuse suurendamise elementide lisamine: iga RMK tegevus panustab teadlikkuse suurendamisse.
4. Sõnumi- ja koostööpartnerite kaasamine: RMK sõnumite koostöine edastamine tegevuste selgitamiseks.
5. Uuringu väljatöötamine ja seire: teadlikkuse baastaseme määramine, regulaarne tagasiside ja olukorra seire.



Möödik

- Metsateadlikkuse tase on võrreldes baastasemega tõusnud.
-

VÕIMALUSTE LAIENDAMINE LOODUSHÜVEDE KASUTAMISEKS

1. Külastusvõimaluste laiendamine: suurenenud külastajate hulga suunamiseks ja looduse hea seisundi hoidmiseks on laiendatud külastusvõimalusi.
2. Külastustaristu arendamine ning alade ja objektide vahelise sidususe suurendamine: ligipääsetavuse parandamine loodushüvede kasutamise võimaluste ja metsa eluringi tutvustamiseks. See tähendab nii seniste alade arendamist kui ka võimaluste loomist metsamajandustegevuste tutvustamiseks.
3. Rahvusparkide kui loodusturismi magneti võimaluste arendamine ja ajakohastamine.
4. Uuenduslike lahenduse ja materjalide leidmine ning rakendamine külastusrajatiste projekteerimisel, ehitamisel ja hooldamisel.



Möödikud

- Külastajate rahulolu on vähemalt tasemel $\geq 4,45$.
 - Aastas on vähemalt 2,9 miljonit külastust.
 - Külastusobjektide pinnase ja alustaimestiku seisundi indeksi väärtus on $\leq 2,1$.
 - Rahvusparkide külastuskeskused on 2029. aastaks ajakohastatud.
-

LOODUSHARIDUSE JA -TEABE JAGAMISE VÕIMALUSTE LAIENDAMINE

1. Õppemeetodite uuendamine ja rakendamine õppijast (kliendiprofilist) lähtuvalt, jätkamine metsa- ja loodusteadlikkust edendavate teemadega, senisest suurem rõhuasetus metsateemadele.
2. Teavitus- ja loodusharidustöö taseme hoidmine koostöös teiste Kliimaministeeriumi valitsemisala asutustega: programmid, näitused, teemapäevad, teabepunktid, teave looduses jm toetavad teadlikkuse arengut.
3. Loodusõppetöö tõhususe ja tagasiside süsteemi väljatöötamine ja rakendamine ning rahulolu baasindeksi määramine.



Möödikud

- Harivatest ja teavitavatest tegevustest osasaanute arv on vähemalt 10% looduskülastuste arvust.
- Loodusõppeprogrammide osasaanute arv on vähemalt 48 000 inimest aastas.
- Loodusõppeteenuse kliendi rahulolu indeks on võrdne vähemalt baastasemega.



ARENDS- VALDKONNAD

Arengukavas on kolm arendusvaldkonda:

- Kaasvalt ja laiapindselt planeeriv RMK
- Innovatsiooni ja teadusesse panustav RMK
- Arengut väärtustav RMK





KAASAVALT JA LAIAPINDSELT PLANEERIV RMK

RMK soovib, et Eesti inimesed tunneksid suuremat seost RMK tegevustega. Inimestel peab olema selge arusaam, mil viisil on neil võimalik osaleda tegevuste planeerimises ja milline saab olema tööde tulemus. RMK soovib jõuda planeerimissüsteemini, mis aitab säilitada elurikkust ning kultuuriväärtusi, sobitada metsamajandustöid paremini loodusesse (sh rohevõrgustikku) ja toimida majanduslikult efektiivselt. Selleks uuendab RMK oma sisemist töökorraldust, et kaasata planeerimisse kogu asutuse kompetents ning muutuda kaasavamaks ja kliendikesksemaks.

Planeerimisprotsess on RMK põhitegevuse alus, mistõttu vajab see toeks tehnoloogiad, mis lihtsustavad nii asutusesisest tegevust, väliste osaliste kaasamist kui ka juurdepääsu planeerimise aluseks olevatele andmetele. Selleks jätkab RMK vajalike tehnoloogiliste lahenduste arendamist ja kasutuselevõttu.

Me soovime, et kaasavam ja laiapõhjalisem planeerimine ning andmete parem kättesaadavus süvendaks usaldust RMK töö, inimeste ja andmete vastu, ning et see usaldus aasta-aastalt suureneks. Selleks jätkab RMK lähtumist põhimõttest, et KAH-aladel tehakse vaid raieid, mis on kokku lepitud KAH-ala metsatööde kavas.

Tulemuse saavutamiseks kavatseb RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

TEHISLIKE PIIRIDETA PLANEERIMINE

1. Kaasamist ja laiapindset planeerimist soodustava töökorralduse väljatöötamine ja rakendamine 2024. aastal.
2. Raiete planeerimise parandamiseks on 2026. aastaks välja töötatud ja kasutusele võetud süsteem, mis võimaldab suurema pinnaühiku (nt 5 x 5 km) põhise planeerimist. See tähendab, et planeerimisel võetakse aluseks suuremad alad, mis võimaldab hinnata täpsemalt plaanide sobivust ja mõju.

KAASAV PLANEERIMINE

1. Kaasamise põhimõtete hea tava väljatöötamine 2024. aastal.
2. RMK klienditeenindusstandardi loomine.
3. RMK maakasutusstrateegia ja maakasutusplaan on uuendatud 2025. aastal.
4. Maastiku- ja visuaalse planeerimise juhend on koostatud 2024. aastal.
5. Kõiki raieliike hõlmav raiete planeerimise kvaliteedi hindamise juhend on välja töötatud ja rakendatud 2025. aastaks.

INFOTEHNOLOOGILINE TOETUS

1. Ajakohased ja toimivad lahendused on olemas:
 - avalikkuse juurdepääsuks RMK andmetele;
 - planeerimise tulemuste visualiseerimiseks;
 - väliste osaliste kaasamiseks ja tagasiside saamiseks;
 - RMK-sisese planeerimissüsteemi toimimiseks.



Möödikud

Arendusvaldkonna möödikud töötatakse välja 2024. aastal.



INNOVATSIOONI JA TEADUSESSE PANUSTAV RMK

RMK soovib, et kõik tema tegevusvaldkonnad areneksid edasi teaduspõhiselt. Selleks uuendab RMK sisemist töökorraldust, et arendada edasi oma teadusnõukogu tegevust, panustada asutuse sees rohkem valdkondadepõhisesse innovatsiooni ning jagada ka edaspidi RMK tegevuse käigus loodud teadmust asutuseväliste osalistega. Tähtsaks jääb tulemuste rakendatavus – ehk RMK fookus on teadustööl, mille tulemusi saab rakendada ja mille tulemuste mõju on võimalik mõõta.

Tulemuse saavutamiseks kavatses RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

AKTIIVNE PANUS TEADUSE ARENGUSSE

1. RMK teadusnõukogu toimimispõhimõtted on uuendatud 2024. aastal.
2. Teadusprojektide tellimise korraldus on uuendatud 2024. aastal.

INVESTEERIMINE TEADUS- JA RAKENDUSUURINGUTESSE

1. RMK jätkab põhitegevusvaldkondade teadus- ja arendustegevusse investeerimist kuni 600 000 € ulatuses aastas.
2. RMK innovatsiooniinkubaatori korraldus on välja töötatud 2024. aastal ning arengukava perioodil on läbi viidud vähemalt üks inkubatsiooni katse.

TEADMISTE KASUTAMINE JA JAGAMINE

1. Kogu metsandusvaldkonnale avatud RMK tellitud teadustööde tulemuste levitamise ja rakenduskoolituste läbiviimise tegevuskava on koostatud 2025. aastal.



Möödikud

Arendusvaldkonna möödikud töötatakse välja 2024. aastal.





ARENGUT VÄÄRTUSTAV RMK

RMK soovib, et asutus toimiks ühtse meeskonnana, mis areneb tervikuna. Selleks uuendatakse RMK juhtimispõhimõtteid, et kogu RMK panustaks oma tegevusega arengukava eesmärkide saavutamisse ja lähtuks otsustes asutuse väärtustest. Kõigil RMK töötajatel peavad selleks olema teadmised ja oskused. Eraldi tähelepanu all on asutuse jätkusuutlikkuse tagamine, et jätkuks valdkonna ekspertide juurdekasv ning töötajatel oleks võimalus organisatsiooni sees areneda ja liikuda nii horisontaalsel kui ka vertikaalsel karjääriteel. Selleks on tähtis töötajaid väärtustada ning pakkuda konkurentsivõimelist töötasu.

RMK väärtustab ja toetab kõigi oma töötajate arengut. Eraldi panustame metsandusvaldkonnaga seotud haridusse, et praegustel ja tulevastel töötajad oleks ajakohased teadmised.

Tervikuna peaks töö RMK-s pakkuma inimestele väljakutseid, eneseteostust ja rõõmu. Tulemuse saavutamiseks kavatses RMK viia ellu tegevused erinevates valdkondades ning hinnata regulaarselt nende tulemuslikkust.

INNOVAATILISED JUHTIMISPÕHIMÕTTED

1. Juhtkonna otsused sisaldavad alati põhjendusi ning selgitusi selle kohta, mis eesmärgiga otsus on tehtud ning millist arengukava eesmärki see asutusel täita aitab.
2. RMK juhtimispõhimõtted on juurutatud 2024. aastal.



Möödik

- Juhtimise üld- ja iga juhi personaaltulemus töötajate rahulolu-uuringus on paranenud.

ARENGU- JA JÄRELKASVUPROGRAMM

1. Arengukava elluviimist toetav RMK-ülene arengu- ja järelkasvuprogramm on käivitatud 2024. aastal.



Möödik

- Koostöövestluse läbinud töötajate osakaal on suurenenud.

AVATUS JA KOOSTÖÖ

1. Sisekliendi rahuloluküsitlused valdkondade- ja osakondadevahelise rahulolu mõõtmiseks on tehtud 2024. aastal.



Möödik

- Koostööle antud hinnang töötajate rahulolu-uuringus on paranenud.



ARENGUKAVA ELLUVIIMINE

RMK viib arengukava ellu tegevuskava abil. Tegevuskava koostatakse üheks aastaks ning selle elluviimiseks vajalikud vahendid planeeritakse ja kinnitatakse RMK eelarvega. Arengukava ja selle eesmärgid vaadatakse üle kord aastas või erakorraliselt, kui toimuvad muutused asutuse tegevuskeskkonnas või ootustes RMK tegevustele.

Asutuse toimimiseks ja arengukava eesmärkide saavutamiseks vaadatakse arengukava perioodil üle asutuse töökorraldust ja vajadusel viiakse sisse muudatused.