

RIIGIMETSA MAJANDAMISE KESKUSE NÕUKOGU 17.12.2025 KORRALISE KOOSOLEKU PROTOKOLL

17.12.2025 nr 1-11/13

Koosolek toimus RMK Metsamajas, Toompuiestee 24, Tallinn
Algas kell 11:00, lõppes kell 13:30

Osa võtsid: nõukogu liikmed Kadri Land, Annika Uudelepp, Maria Jufereva-Skuratovski, Merike Saks, Pille Ligi, Ahti Kuningas, Madis Toomsalu, Marek Metslaid, Anti Allas (Teams).

Koosolek oli otsustusvõimeline.

Kutsutud: juhatuse liikmed Mikk Marran, Agne Aija, Kristjan Tõnisson, Erko Soolmann ning nõukogu sekretär Maarja-Viorika Vasko. RMK töötajad: arendus- ja kliimaosakonna juhataja Jaarek Konsa, personalijuht Signe Vaks, metsakasvatuse ja taimlamajanduse valdkonna juht Toomas Väärt ning finantsjuht Mihkel Õim osalesid koosolekul oma ettekannete ja vastavate päevakorrapunktide arutamise ajal.

Koosolekut juhatas Kadri Land.
Protokollis Maarja-Viorika Vasko.

Kinnitati järgmine päevakord:

1. 11:00 - 11:05 Protseduurilised küsimused
2. 11:05 - 11:15 RMK 2025. aasta tegevuste ülevaade
3. 11:15 - 11:45 RMK arengukava 2026-2030 arutelu
4. 11:45 - 12:25 RMK metsakasvatus 2.0
5. 12:25 - 12:55 RMK 2026. aasta eelarve 2. lugemine ja sobivusel kinnitamine
6. 12:55 – 13:00 RMK nõukogu 2026. aasta koosolekute ajakava
7. 13:00 - 13:30 Nõukogu liikmete omavaheline arutelu
8. Muud küsimused

KOOSOLEKU KÄIK:

1. Protseduurilised küsimused

1.1. 11:01-11:02 Päevakorra kinnitamine

Ettekandja: Kadri Land tegi ettepaneku kinnitada 17.12.2025 koosoleku päevakord.

Otsustati: Kinnitada RMK nõukogu 17.12.2025 koosoleku päevakord.

1.2. 11:02-11:05 RMK nõukogu 19.11.2025 koosoleku protokoll kinnitamine

Ettekandja: Kadri Land tegi ettepaneku kinnitada nõukogu 19.11.2025 koosoleku protokoll.

Otsustati: Kinnitada RMK nõukogu 19.11.2025 koosoleku protokoll.

2. 11:05-11:15 RMK 2025. a tegevuste ülevaade

Ettekandja: Mikk Marran andis ülevaate RMK 2025. aasta tegevustest nõukogu koosolekute vahelisel perioodil 19.11.-17.12.2025 (ülevaade protokollile lisatud, slaidid lk 2-8).

Otsustati: Võtta ülevaade teadmiseks.

3. 11:15-11:45 RMK arengukava 2026-2030 arutelu

Ettekandjad: Mikk Marran ja Jaarek Konsa andsid ülevaate RMK arengukava 2026-2030 uuendamise seisust.

Arutelus kerkinud märksõnad:

- arengukava uuendamisel on võetud arvesse 2022-2023 kaasatud osapoolte (KOV-id, EEML, EMPL, EKO-d jt) tagasisidet, mis on lisanud arengukavasse keerukust ja mahtu;
- arengukava ökoloogiliste aspektide osas vajalik põhjalikum ülevaade;
- valmis dokument võiks olla võimalikult konkreetne ja lühike: kõik oluline, mis saab sisalduda mõnes teises dokumendis, tuleks jätta arengukavast välja (nt viia tegevuskavasse vmt).

Otsustati:

3.1. Võtta ülevaade teadmiseks.

3.2. Juhatusel anda 07.01.2026 arutelukohtumisel (kl 9-11) nõukogule täpsem ülevaade arengukava uuendatud versiooni ökoloogiliste aspektide mõjust.

3.3. Juhatusel valmistada ette täiendatud arengukava ja esitada see veelkordseks ülevaatamiseks ning sobivusel kinnitamiseks nõukogu 28.01.2026 koosolekul.

4. 11:45-12:25 RMK metsakasvatuse 2.0

Ettekandjad: Toomas Väärt ja Signe Vaks andsid ülevaate RMK metsakasvatuse- ja taimlamajanduse valdkonna ümberkorraldamise plaanist. Muudatus puudutab noore metsa kasvama saamiseks ja kasvatamiseks tehtavaid töid - istutamine, võsasaie- ja metsakaitselised tööd. Täna seisuga tehakse nendest töödest ligikaudu 80% RMK koostööpartnerite poolt teenuse sisseostu korras ning ülejäänud 20% RMK enda raietöölise poolt. RMK suurendab metsakasvatusteenuse tellimust eraturult veelgi ja sellega seoses väheneb RMK palgal oleva tööjõuressursi vajadus kuni 75 raietöölise ametikoha võrra. Muudatuse tulemusel senised Mandri-Eestis töötavad RMK raietöölised koondatakse ning teenus ostetakse sisse riigihangetega (säilitatakse töötajad üksnes suursaartel, kus teenuse ostmine vajalikus mahus ja kvaliteedis on keeruline). Turul on tänaseks päevaks olemas piisavalt teenusepakkujaid ning töötajaskonna senises mahus säilitamine ei ole jätkusuutlik. Eraturg teenuse osutajana toimib ja on metsakasvatusteenuse osutamisel efektiivsem kui RMK ning sisseostetava teenuse ühikuhind on soodsam. Aastas saavutatav kulude kokkuvõtte on hinnanguliselt 600 000 eurot. Arvesse on võetud kogu teenuse elukaart ning ümberkorralduse elluviimiseks on 2026. aasta esimene pool soodsaim (pidades muuhulgas silmas kasutatava tehnika eluiga ja uuendamise vajaduse puudumist muudatuse elluviimisel jpm). Töötajatele tutvustatakse võimalusi alustada oma ekspertiisivaldkonnas ettevõtlust ja toetatakse nõustamisega.

Arutelus kerkinud märksõnad:

- töötajate struktuuri muudatused (muudatus puudutab kuni 75 RMK raietöölise, kes teevad valdavalt võsasaie-, istutus- ja metsakaitselisi töid);
- inimeste vastuvõtlikkus uutele võimalustele ja koolitusprogrammi õnnestumise väljavaated (eelduse kohaselt osaleb programmis vähemalt 10 praegust töötajat);
- kulude kokkuvõtte (muudatuse tulemusena on RMK võimalik kogu aastane kulude kokkuvõtte hinnanguliselt 600 000 eurot).

Otsustati: võtta ülevaade teadmiseks.

5. 11:30-12:35 RMK 2026. aasta eelarve teine lugemine ja sobivusel kinnitamine

Ettekandjad: Finantsjuht Mihkel Õim ja juhatuse liikmed tutvustasid RMK 2026. aasta eelarve täiendatud versiooni (protokollile lisatud).

Arutelus kerkinud märksõnad:

- üldkulud ei ole võimalik vähendada proportsionaalselt samas mahus, kui on vähenev raieaht, kuivõrd suurem osa tegevustest metsakasvatuses jäävad püsivalt alles. Viimased aastad on töötatud teadlikult intensiivselt, töötajaskonda suurendamata (viies sh 2024. aasta

lõpus läbi ca 10% kulude kokkuhoiu ja töötajate koondamise), teades ette, et arvestuslangi maht on vähenemas.

- IT-investeeringute eelarve suurus on tingitud viimaste aastate planeerimise ja eeldustegevuste realiseerumisest ning loogilisest arengust järgmisesse, vahetute parendustegevuste etappi. RMK taakvara on kuhjunud aastate vältel ja on tänaseks äärmiselt (kohati töökindlust ohustavalt) suur. Varasemal paaril aastal on tehtud analüüse ja kogutud andmeid ning 2026. aastal on plaanis ellu viia uuendustegevusi eelkõige tark-, aga ka riistvara osas. Need annavad tulevikus kokkuhoidu ja võimaluse efektiivsemaks töökorralduseks, sh puidumüügis;
- üleminek suuremahuliselt muutuvpalga osakaalult suuremale põhipalga osakaalule on vajalik ja põhjendatud pikaajalises vaates, sh uute töötajate värbamisel;
- silmas tuleb pidada, et jooksva aasta eelarve(d) ja pikaajaline finantsproгноos oleks püsivalt kooskõlas. RMK juhatusel esitada pikaajalise finantsproгноosi uuendatud vaade nõukogule 2026. aasta kevadel.

Otsustati: kinnitada RMK 2026. aasta eelarve.

6. 12:55-13:00 RMK nõukogu 2026. aasta koosolekute ajakava

Ettekandja: Kadri Land tegi ettepaneku RMK nõukogu 2026. a koosolekute ajakava kinnitamiseks.

Otsustati: kinnitada RMK nõukogu 2026. aasta koosolekute ajakava järgmiselt:

28.01 kl 11:00-13:30

25.03 kl 13:00-15:30

18.06 kl 10:00-12:30

26.08 kl 13:00-15:30

30.09 (koos istutamisega) kogu päev

25.11 eelarve 1. lugemine kl 13:00-15:30

09.12 eelarve 2. lugemine kl 13:00-15:30

16.12 (varuaeg eelarve 2. lugemiseks) kl 13:00-15:30

7. 13:00-13:30 Nõukogu liikmete omavaheline arutelu

Ettekandja: Kadri Land

Mitteametlik arutelu nõukogu liikmete vahel juhatause liikmete ja nõukogu sekretäri juuresolekuta.

Järgmine nõukogu korraline koosolek toimub 28.01.2025 kl 11-13.30.

Protokoll on allkirjastatud digitaalselt koosoleku juhataja ja protokollija poolt.