

Riigimetsa Majandamise Keskuse

ARENGUKAVA 2026-2030



EESSÕNA

Head lugejad!

Eesti riigimets on üks meie olulisemaid ühiseid strateegilisi varasid. Mets on mitmekesine elupaik, taastuv loodusressurss, riigikaitse tugi ning ruum, kus inimesed leiavad kontakti loodusega. Meie vastutus on, et riigimetsa kasutamine loob püsivaid väärtusi: toetab majandust ja regionaalset arengut, hoiab ja taastab elurikkust, aitab kohaneda kliimamuutustega ning pakub avalikke hüvesid kõigile Eesti inimestele. Riigimetsa Majandamise Keskuse (RMK) ülesanne on hoida neid väärtusi tasakaalus – täna, homme ja ka aastasade pärast.

RMK arengukava uuendatakse regulaarselt, et võtta arvesse tegevuskeskkonnas toimunud muutusi. Uuendatud arengukavas jätkab RMK nelja strateegilise suunaga, mille kaudu hoiame elurikkust, kasutame vastutustundlikult loodusressursse, teenime kestlikult ja kliimapositiivselt tulu ning väärtustame organisatsiooni arengut. See on raamistik, mille abil seome riigimetsa hoidmise, teadliku looduskasutuse ja kestliku tulu teenimise ühiseks tervikuks.

RMK peab olema organisatsioon, mis suudab vaadata saja aasta kaugusele. See tähendab valmisolekut kohaneda, katsetada ning vajadusel oma tegevusi ka ümber hinnata. Arengukava ei ole lõplik vastus kõikidele küsimustele, vaid annab selge suuna selleks, kuidas me edasi liigume.

Möödunud kahel aastal oleme pööranud erilist tähelepanu tasakaalu otsimisele metsakasutuses. Eriti selles osas, mis puudutab metsas tehtavate tööde planeerimist. Oleme välja töötanud mõõdikud ja hindamispõhimõtted, mis võimaldavad anda tõenduspõhist hinnangut nii looduses toimuvatele muutustele kui ka RMK tegevuste pikaajalistele mõjudele. Teeme igal aastal oma töö käigus tuhandeid eraldiseisvaid metsamajandusotsuseid. RMK mõõdikute ja indeksite süsteem aitab meil suunata oma metsamajanduslikke tegevusi nii, et nende mõjud ei koonduks. Tegu ei ole seaduse mõistes täiendavate piirangutega, vaid paindlike raamidega, mis aitavad meil hoida oma tegevustes tervikuna mõistlikku ja kontrollitud tasakaalu.

Arengukava on varasemaga võrreldes erinevas formaadis, kuid kannab edasi 2023. aastal võetud suundi. Käesolev dokument sisaldab endas RMK-le seatud strateegilisi eesmärgi ja tegevussuundasid. Lisaks sellele avaldatakse RMK kodulehel [arengukava rakendusplaan](#) koos kokkuvõttega aastate 2024 ja 2025 tegevustest. Soovitan ka neid dokumente kindlasti lugeda, sest palju konkreetset on tehtud ja palju seisab veel ka ees.

Uuendatud arengukava elluviimine on ühine pingutus. Meie eesmärk on, et RMK tegevus oleks arusaadav, põhjendatud ja usaldusväärne ning et Eesti inimesed näeksid ja tunnetaksid, kuidas riigimetsa hoidmine ja kasutamine aitab luua tugevamat, elurikkamat ja kestlikumat tulevikku. Töötame RMK-s iga päev selle nimel, et iga eestimaalane saaks elada elusamat elu.



Mikk Marran

RMK juhatuse esimees



Missioon

Oleme metsa ja elurikkuse hoidja ning kasvataja üle põlvkondade ...et iga eestimaalane saaks elada elusamat elu



Väärtused

Pikk vaade

Vaatame oma tegevustes aastakümneid ette, teadvustades iga otsuse pikaajalist mõju erinevatele ökosüsteemidele. RMK teeb otsuseid metsameeste kogemusele ja teaduspõhisele lähene-misele tuginedes, et tegevuste tulemused oleksid kestlikud ja võimalikult kliimanetraalsed.

Eeskuju

Tegutseme nii, et oleksime parima praktika näitajad säästlikus metsamajandamises ja elurikkuse hoidmises. Jagame oma andmeid ja teadmisi ning peame lubadustest kinni. Oleme kogu sektorile eeskujuks innovatsiooni väärtustamise osas.

Koostöö

Saavutame eesmärgid ühiselt – kõik RMK töötajad tegutsevad ühtse meeskonnana, toetades üksteist ja võttes vastutuse strateegiliste eesmärkide saavutamisel. Oleme avatud uutele ideedele ning koostöövõimalustele, mis toetavad RMK missiooni ja visiooni.



Visioon

Loome iga päev lisaväärtust loodusele ja inimesele

STRATEEGILISED EESMÄRGID

1.

Elurikkana hoitud loodus

RMK panustab elurikkuse säilimisse ja selle seisundi parandamisse riigimetsades, jälgides pidevalt looduses toimuvaid arenguid ning vajadusel sekkudes tasakaalu hoidjana. Metsade majandamisel välditakse liigseid kahjulikke mõjusid ökosüsteemidele. Ökoloogilise seisundi hoidmiseks säilitatakse vajadusel selleks olulised vanad metsad ja hajutatakse raieid.

Mõõdik:

maastike ökoloogilise seisundi indeks on $\geq 4,4$

2.

Kestlikult ja kliima-positiivselt loodud tulu

RMK majandab metsi jätkusuutlikult, tagab turul stabiilse puiduvoo ning soodustab Eesti biomajanduse mitmekülgset arengut. RMK otsib aktiivselt uusi suundi, et kasvatada kestlikult riigimetsast saadavat tulu, pidades samal ajal silmas kliimapoliitilisi eesmärke.

Mõõdikud:

omanikutulu on tasutud riigi eelarvestrateegias ettenähtud mahus
kestlikkuse hindamise süsteemi järgi on RMK tegevus kestlik

3.

Teadlik looduskasutus

RMK suurendab ühiskonna teadlikkust loodusest ning pakub inimestele võimalusi metsas liikumiseks ja õppimiseks. Tagame, et metsas ja looduses on kõik oodatud ning külastustaristu areneb viisil, mis hoiab looduse head seisundit ja toob riigimetsa uusi külastajaid.

Mõõdikud:

külastajate rahulolu koondindeks on $\geq 4,5$ (5-palli skaalal)
elanikkonna loodusteadlikkuse tase on $\geq 3,1$ (5-palli skaalal)

4.

Arenev ja koostööd väärtustav organisatsioon

RMK arendab oma tegevusvaldkondi koostöiselt, teaduspõhiselt ning investeerib metsanduslikku teadus- ja arendustöösse. Organisatsiooni siseselt investeeritakse uutesse lahendustesse, mis tagavad organisatsiooni efektiivse toimimise. RMK on sektoris atraktiivne tööandja.

Mõõdik:

RMK EFQM (European Foundation for Quality Management) hindamise tulemus on paranenud

1. ELURIKKANA HOITUD LOODUS

Tegevussuunad

1.1

Elurikkuse hoidmine ja parandamine

Panustada RMK hallatavatel riigimaadel elurikkuse säilimisse ning selle seisundi paranemisse. Teha sobivates kasvukohtades segapuistute arengut toetavaid valikuid, töötada välja elurikkust soodustavaid metsamajandusvõtteid ning vältida tegevusi, mis võivad kahjustada kaitsekohustusega alade seisukorda.

1.2

Loodust mõjutavaid otsuseid tehakse suure teadlikkusega

Kindlustada, et loodust mõjutavad otsused tehakse objektiivse ja teaduspõhise hinnangu alusel. Rakendame RMK raiete ökoloogilise mõju hindamise põhimõtteid ning otsuste tegemiseks on olemas värsked andmed.

1.3

Toetame loodusväärtuste säilimist ja taastumist

Aidata kaasa loodusväärtuste säilimisele ning kahjustatud elupaikade taastumisele. Taastada kahjustatud elupaiku ning tõsta vee-elustiku arvukust, vähendada kasutatava taristu keskkonnamõju.

2. KESTLIKULT JA KLIIMAPOSITIIVSELT LOODUD TULU

Tegevussuunad

2.1

Maksimaalselt seotud ja talletatud süsinik

Majandusmetsade optimaalse süsinikusalduse saavutamine ning fossiilse süsinikuemissiooni vähendamine vastavalt riiklikele eesmärkidele.

2.2

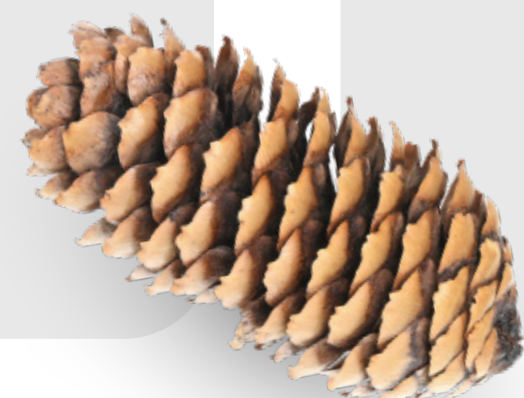
Teadlikult loodud ökosüsteemi ja avalike teenuste tulu

Suurendada ökosüsteemiteenuste tulusid ja RMK pakutavate avalike teenuste lisandväärtust nende hindamise ja arendamise kaudu.

2.3

Kestlik tululoome ja äriarendus

Majandada riigimetsa jätkusuutlikult ning arendada uusi kestlikke tuluallikaid ja ärisuundi.



3. TEADLIKUM LOODUSKASUTUS

Tegevussuunad

3.1

Metsateadlikkuse arendamine

Tõsta inimeste teadlikkust metsast ja loodusest tervikuna ning RMK rollist erinevat tüüpi metsade majandamisel.

3.2

Võimaluste mitmekesistamine loodushüvede kasutamiseks

Mitmekesistada looduses liikumise ja puhkamise võimalusi ning parendada külastustaristut nii, et lisanduks senisega võrreldes uusi külastajaid, külastajate voog jaguneks ühtlasemalt ning looduse hea seisund säiliks.

3.3

Loodushariduse ja -teabe jagamise võimaluste laiendamine

Laiendada ja uuendada loodushariduse ning teavitustöö võimalusi, et tõsta metsa- ja kliimateadlikkust erinevatele sihtrühmadele sobivatel viisidel.



4. ARENEV JA KOOSTÖÖD VÄÄRTUSTAV ORGANISATSIOON

Tegevussuunad

4.1

Kaasavalt ja laiapõhjaliselt planeeriv RMK

Suurendada RMK metsade majandamise planeerimise andmepõhisust ja tulemuslikkust, kaasates koostöös KOV-idega ühiskonda laiemalt. Rakendada tänapäevaseid ja uuenduslikke tehnoloogilisi lahendusi, et kujundada teenuspõhine ja usaldusväärne planeerimismudel, mis arvestab elurikkuse, kultuuriväärtuste ja majandusliku efektiivsusega ning toetab nii organisatsiooni tegevust kui ka avalikkuse osalemist.

4.2

Innovatsiooni ja teadusesse panustav RMK

Arendada RMK kõiki tegevusvaldkondi teaduspõhiselt ja innovatsioonile tuginedes, panustades metsandusteaduse arengusse. Tagada teadus- ja arendustegevuse tasakaal pikaajaliste uurimisteemade ja praktiliste rakendusvajaduste vahel, et loodud teadmus oleks mõõdetava mõjuga, tõhusalt levitatud ja järjepidevalt RMK igapäevapraktikasse rakendatud.

4.3

Arengut väärtustav RMK

Kujundada RMK-st ühtne ja jätkusuutlik organisatsioon, mis tegutseb tänapäevaste ja läbipaistvate juhtimispõhimõtete alusel. Väärtustada pidevat arengut ning avatud koostööd, tagades juhtide ja töötajate kõrge kompetentsi, järelkasvu, arenguvõimalused ja rahulolu ning otsuste seotuse strateegiliste eesmärkidega.



Missioon

Oleme metsa ja elurikkuse hoidja ning kasvataja üle põlvkondade ...et iga eestimaalane saaks elada elusamat elu



Visioon

Luua lisaväärtust Eesti loodusele ja inimesele



Väärtused

Pikk vaade
Eeskuju
Koostöö

RMK strateegilised eesmärgid:

1.

Elurikkana hoitud loodus

2.

Kestlikult ja kliima-positiivselt loodud tulu

3.

Teadlik looduskasutus

4.

Arenev ja koostööd väärtustav organisatsioon